

有限会社きらり
の経営状況を説明する書類

令和7年第6回
佐伯市議会定例会

(有) きらり

令和 7 年 3 月 31 日現在

法人の概要

- (1) 名 称 有限会社 きらり
- (2) 目 的 本匠地域の農林業振興の核として生産者主体による担い手の組織を設立し、
農林業就業者の高齢化や後継者不足が深刻な問題となっている本匠地域の
第一次産業の活性化を積極的に推進する。
- (3) 設立年月日 平成 17 年 2 月 18 日
- (4) 資 本 金 3,000 千円（市出資等額：2,400 千円、市出資等割合：80%）
- (5) 役 員 取締役 4 人 監査役 1 人
代表取締役 高 橋 昭 男
取 締 役 染 矢 宣 幸
" 三 浦 渉
" 小 野 隆 壽
監 査 役 矢 野 正 人
- (6) 従 業 員 12 人
- (7) 事 務 所 佐伯市本匠大字波寄 2692 番地

令和6年度事業経過報告

基幹事業である農業部門を始め、堆肥施設部門、製茶部門、加工施設部門の運営や販売に取り組んだほか、公の施設の指定管理者として、佐伯市本匠釜茶加工施設など3施設について管理を継続してきました。

1 農業部門

農業部門では、作業受託面積は、一部をWC S用稲（稲発酵粗飼料）へ変更したため、前年度より減少しました。

また、水田活用直接支払交付金や市の助成金などを活用して、そばやWC S用稲（稲発酵粗飼料）に加え、大麦の作付けも行い、経営の安定化を図りました。令和6年度から新たな取組として栗の植栽に取り組みました。今後の成長を見守りながら、中長期的な活用や販売も視野に入れて管理を進めていきます。

水稻作における耕起、田植などの春作業から刈取、乾燥・調製までの一連の作業体系により実施しています。令和6年度は天候もよく、作業を無事終えることができました。

ソバの作付けについては、播種、適期収穫を念頭に作業を行い、夏ソバは順調に生育し収量もありました。しかし、製粉後の品質は思わしくなく、豊後高田市にも行き見てもらいましたが、今年度のそば全体の出来が良くないとの見解をいただきました。これまでも圃場に機械が入りにくい危険な条件の中で作付けを行ってきましたが、収量の安定が難しい状況が続いているため、秋ソバからの作付けは見送ることとしました。今後については検討中です。

WC S用稲（稲発酵粗飼料）は、昨年より面積は2倍に増えました。

《水稻作業受託実績》

作業項目	R6年度計画	R6年度実績	R5年度実績	前年対比	備考
耕起作業	6.0 ha	3.1 ha	4.8 ha	64.6 %	
田植作業	7.0 ha	4.7 ha	6.9 ha	68.1 %	
収穫作業	7.0 ha	6.5 ha	6.4 ha	101.6 %	

《ソバ実績》

種 類		R6年度計画	R6年度実績	R5年度実績	前年対比
夏ソバ	作付面積	1.3 ha	1.3 ha	1.3 ha	100.0 %
	収穫量	455 kg	455 kg	220 kg	206.8 %
秋ソバ	作付面積	0.9 ha	0.0 ha	1.4 ha	0.0 %
	収穫量	315 kg	0 kg	20 kg	0.0 %

《WC S用稲（稲発酵粗飼料）実績》

種 類		R 6 年度計画	R 6 年度実績	R 5 年度実績	前年対比
ツキスズカ	作付面積	3.4 ha	3.4 ha	1.6 ha	212.5 %
	収穫量	51,000 kg	51,000 kg	24,000 kg	212.5 %

《大麦実績》

	R 6 年度計画	R 6 年度実績	R 5 年度実績	前年対比
作付面積	1.5 ha	1.2 ha	0.9 ha	133.3 %
収穫量	3,750 kg	2,837 kg	2,015 kg	140.8 %

《栗実績》

	R 6 年度計画	R 6 年度実績	R 5 年度実績	前年対比
作付面積	0.7 ha	0.7 ha	0.0 ha	0.0 %

2 製茶部門 工場事業

製茶工場については4月25日から5月8日まで稼働しました。3月の芽立ちが良好で、4月には適度な降雨があったことから、生育は順調に進みました。その結果、茶摘みが例年より早い時期に行われました。生茶の受託加工は霜害も少なく、茶摘み時期の気温も良かったですが、栽培面積が減少している影響もあり1.3 t減少しました。

高齢化によりお茶の生産や栽培面積を減らしていく方も見受けられるため、加工量は減少していくと予想されます。機械や施設の老朽化への対応も必要であり、加工量が年々減少していく中、将来的な産地維持のための対策が必要となっています。

《製茶工場実績》

種 類		R 6 年度計画	R 6 年度実績	R 5 年度実績	前年対比
生葉	受託加工	15.0 t	15.0 t	16.3 t	92.0 %
	買入加工	2.6 t	2.6 t	3.3 t	78.8 %
合 計		17.6 t	17.6 t	19.6 t	89.8 %

3 製茶部門 販売事業

製茶の販売は、市内10か所、津久見、大分市内9か所にある店舗の直売コーナーで行っています。イベントは佐伯市新茶祭りに出店し、また、加工所匠のイベント出店時に一緒にリーフティーカップ（茶葉入り紙コップ）を販売したりと販売促進に取り組みました。リピーターの方や問い合わせも少しずつ増えつつあり、急須で

飲むお茶の需要が減りつつある中で、新たなお茶の飲み方として今後も取り組んでいきたいと思っています。令和6年度は新たな取組として、因尾茶ティーバッグを福岡のホテルの客室用として1年間限定で販売しました。数件の問い合わせもあり、「おいしかった」との声をいただきました。当取引は一旦終了となりましたが、今後はこうした反響をいかし、新たな販路開拓に取り組んでいきたいと思っています。

《製茶販売実績》

	R 6 年度計画	R 6 年度実績	R 5 年度実績	前年対比
製品販売量	520 kg	665 kg	870 kg	76.4 %

4 堆肥部門

堆肥の原料となる牛糞については、昨年度同様、定期的に畜産生産者から搬入されています。堆肥作りについては、切り返しを定期的に行うなど、より品質の良いものを作ることに努めており、まとまった供給先もあることから順調に販売することができました。今後も良質な堆肥作りに努めていかなければと考えています。

《堆肥生産販売実績》

	R 6 年度計画	R 6 年度実績	R 5 年度実績	前年対比
販売量	140 t	140 t	140 t	100.0 %

5 加工施設部門 本匠農産物加工所「匠」

加工品等の販売は、主に道の駅やよい、サンリブ、ぐりんぼっけの直売コーナーで行っています。また、市役所や道の駅など4か所での定期的な対面販売と地域イベントへの参加を積極的行いました。

別府公園で行われた大分県農林水産祭では、毎年行列ができるため昨年とは製造、販売方法を一部変更し取り組みました。1日目は天候にも恵まれ用意していた分は完売しました。しかし、2日目はあいにくの雨となり思うような販売はできませんでした。昨年と比較しても製造、販売方法は良い結果となりました。購買傾向の変化を感じましたので、今後も商品の内容や販売方法をさらに見直し、効率的に販売できる体制を整えるとともに、従業員の負担軽減にもつながる様な方法を検討していきたいと思っています。また、新規取組として、大分の道の駅たのうららと高城のとれたて市場でくりもちを販売し、準備分はすべて完売しました。大分市内の方々にも知っていただく良い機会となりました。販売方法だけでなく、製造工程の見直しや商品パックの統一などにも取り組み、少しでも経費削減につながる様改善を行いました。

今後も施設や機械の老朽化が懸念されますが、販売・製造の両面で見直しと工夫を重ね、運営をしていきたいと思えます。

貸 借 対 照 表

令和 7年 3月 31日 現在

(単位：円)

有限会社 きらり

資 産 の 部		負 債 の 部	
【 流 動 資 産 】	5,079,224	【 流 動 負 債 】	2,609,955
現 金 預 金	4,226,764	未 払 金	2,125,518
商 品	787,460	預 り 金	10,637
仮 払 金	65,000	未 払 法 人 税 等	71,000
【 固 定 資 産 】	943,116	未 払 消 費 税 等	402,800
【 有 形 固 定 資 産 】	943,116	【 固 定 負 債 】	2,835,451
機 械 装 置	752,948	長 期 借 入 金	2,835,451
車 両 運 搬 具	190,168	負 債 合 計	5,445,406
		純 資 産 の 部	
		【 株 主 資 本 】	576,934
		【 資 本 金 】	3,000,000
		【 利 益 剰 余 金 】	△ 2,423,066
		【 その他利益剰余金】	△ 2,423,066
		繰 越 利 益 剰 余 金	△ 2,423,066
		(内 当 期 純 利 益)	(40,767)
		純 資 産 合 計	576,934
資 産 合 計	6,022,340	負 債 ・ 純 資 産 合 計	6,022,340

損 益 計 算 書

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月 31日

(単位：円)

有限会社 きらり

勘 定 科 目	金 額	
【 売 上 高 】		31,367,580
【 売 上 原 価 】		
期 首 商 品 棚 卸 高	788,839	
商 品 仕 入 高	5,248,816	
合 計	6,037,655	
期 末 商 品 棚 卸 高	787,460	5,250,195
売 上 総 利 益		26,117,385
【 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 】		
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 合 計	35,177,848	35,177,848
営 業 損 失		9,060,463
【 営 業 外 収 益 】		
受 取 利 息	454	
雑 収 入	812,717	
補 助 金	8,396,824	9,209,995
【 営 業 外 費 用 】		
支 払 利 息	37,765	37,765
経 常 利 益		111,767
税 引 前 当 期 純 利 益		111,767
法 人 税 等		71,000
当 期 純 利 益		40,767

販売費及び一般管理費明細書

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月 31日

(単位：円)

有限会社 きらり

勘 定 科 目					金	額
役員報酬					566,375	
給与手当					5,859,277	
賞与					200,000	
雑給					11,353,412	
法定福利費					880,789	
厚生費					189,921	
旅交通費					19,660	
通信費					371,226	
運賃					146,217	
会議費					4,500	
水道光熱費					2,008,458	
消耗品費					4,239,669	
租税公課					906,300	
支払手数料					1,977,839	
リース料					154,770	
外注費					3,032,178	
地代賃料					17,360	
賃借料					300,250	
保険料					391,508	
修繕費					460,237	
車輦費					954,848	
減価償却費					367,552	
雑費					775,502	
合 計						35,177,848

株主資本等変動計算書

自 令和 6年 4月 1日
至 令和 7年 3月 31日

(単位：円)

有限会社 きらり

勘 定 科 目				金	額
【株主資本】					
【資本金】					
資本金	当期首残高及び当期末残高			3,000,000	
【利益剰余金】					
【その他利益剰余金】					
繰越利益剰余金	当期首残高			△	2,463,833
	当期変動額 当期純利益				40,767
	当期末残高			△	2,423,066
利益剰余金合計	当期首残高			△	2,463,833
	当期変動額				40,767
	当期末残高			△	2,423,066
株主資本合計	当期首残高				536,167
	当期変動額				40,767
	当期末残高				576,934
純資産合計	当期首残高				536,167
	当期変動額				40,767
	当期末残高				576,934

監 査 報 告 書

第20期事業年度（令和6年4月1日から令和7年3月31日迄）の事業報告、
貸借対照表、損益計算書、販売費及び一般管理費明細書ならびに付属
明細書を監査した結果、適正かつ正確であると認めます。

令和7年6月24日

有限会社 き ら り

監査役 矢野 正人



令和7年度事業計画

1 農業部門

農業部門については、受託作業は農家の高齢化や後継者不足によって面積が増加することが見込まれることから、面積の拡大を図っていきます。あわせて、WCS用稲（稲発酵粗飼料）、大麦の作付けを行い、国などの交付金を活用した農業経営の安定を目指します。また、主食用、もち米の植付けをし、さらに昨年度植栽した栗については引き続き管理を行い、順調な生育を目指していきます。

《水稻作業受託計画》

作業項目	R7年度計画	R6年度実績	R6年度計画
耕起作業	6.0 ha	3.1 ha	6.0 ha
田植作業	7.5 ha	4.7 ha	7.0 ha
収穫作業	7.5 ha	6.5 ha	7.0 ha

《WCS用稲（稲発酵粗飼料）計画》

種 類		R7年度計画	R6年度実績	R6年度計画
タチスズカ	作付面積	3.6 ha	3.4 ha	3.4 ha
	収穫量	54,000 kg	51,000 kg	51,000 kg

《大麦計画》

品 種		R7年度計画	R6年度実績	R6年度計画
にしのほし	作付面積	1.5 ha	1.2 ha	1.5 ha
	収穫量	3,750 kg	2,837 kg	3,750 kg

2 製茶部門

製茶部門では茶工場の受入れについては、高齢化により収穫量は減少していくことが心配されます。また、市外の茶工場が受入れを中止したことにより今後は市外からの持込みが増えることが予想されますが、比較的少量の方が多いためから加工作業は例年より手間がかかる見込みです。円滑な受入れと加工体制の維持に努めていきます。買取りについては、引き続き茶の生産意欲が損なわれないよう継続していきます。あわせて、販売では、昨年同様リーフティーカップの販路開拓と新規取引先を増やしていきます。

《製茶工場計画》

種 類		R 7 年度計画	R 6 年度実績	R 6 年度計画
生葉	受託加工	12.0 t	15.0 t	15.0 t
	買入加工	1.5 t	2.6 t	2.6 t
合 計		13.5 t	17.6 t	17.6 t

《製茶販売計画》

	R 7 年度計画	R 6 年度実績	R 6 年度計画
製品販売量	450 kg	665 kg	520 kg

3 堆肥部門

安定した供給ができるよう製造し、販売促進を行います。また、切り返し作業等を定期的に行い、堆肥の品質向上に努めます。

《堆肥生産販売計画》

	R 7 年度計画	R 6 年度実績	R 6 年度計画
販売量	140 t	140 t	140 t

4 加工施設部門 本匠農産物加工所「匠」

加工所「匠」については、今後も地域イベントへの積極的な参加を通じて、加工品のPRと販売促進を図っていきます。あわせて、作業効率の向上や販売方法の見直しにも取り組みます。また、今後は本匠に足を運んでもらうことを目的として加工所でのイベント等を企画し、情報発信・宣伝をしていきたいと思ひます。

- (1) 大分県農林水産祭での販売方法の見直し
- (2) 地域イベントへの出店
- (3) 「加工所匠」でのイベント開催
- (4) LINE 公式アカウント導入による新たな情報発信の取組

令和7年度収支予算書

有限会社 きらり

*収 入

項 目	予 算 額	前年度予算額	摘 要
売 上	29,205,000	31,590,000	水稻受託作業・お茶・堆肥・まんじゅう・加工品 他
補 助 金	6,134,000	6,887,000	WCS、大麦、堆肥、栗、中山間地強化対策補助金
雑 収 入	290,000	280,000	本匠農林産物生産組合「あぐり」委託事務料、自販機手数料 他
期末商品棚卸高	600,000	300,000	
受 取 利 息	1,000	1,000	
小 計 ①	36,230,000	39,058,000	
期首商品棚卸高②	787,460	788,839	
合 計 (①-②)	35,442,540	38,269,161	

*支 出

項 目	予 算 額	前年度予算額	摘 要
役 員 報 酬	450,000	500,000	役員報酬、役員日当
給 与 手 当	5,630,000	5,750,000	作業員 1名、事務員 2名
賞 与	200,000	200,000	
雑 給	10,190,000	12,200,000	賃金
法 定 福 利 費	930,000	950,000	社会保険料・労災保険 他
福 利 厚 生 費	200,000	90,000	
旅 費 交 通 費	45,000	20,000	高速代、t駐車場代等
通 信 費	391,000	346,000	電話料・切手代・ケーブル使用料
運 賃	160,000	163,000	発送運賃
広 告 宣 伝 費	41,000	20,000	
会 議 費	5,000	30,000	お茶代 他
水 道 光 熱 費	2,040,000	2,010,000	電気料・水道料・ガス 他
消 耗 品 費	2,415,000	2,805,000	肥料代・シール代・段ボール、容器代 他
租 税 公 課	790,000	1,088,000	消費税・印紙代・自動車税
支 払 手 数 料	1,601,000	1,776,000	販売手数料・振込手数料 他
リ ー ス 料	19,000	20,000	コピー機リース料
外 注 費	2,150,000	950,000	ティーバッグ・リーフティーカップ製作 他
地 代 家 賃	18,000	18,000	事務所家賃
賃 借 料	300,000	200,000	土地賃借料(WCS、米、もち米)
保 険 料	415,000	290,000	PL保険料・自動車保険料・農機機械保険料
修 繕 費	940,000	1,270,000	機械修理代
車 両 費	980,000	520,000	ガソリン代、軽油代、灯油代 他
減 価 償 却 費	300,000	250,000	
雑 費	805,000	1,020,000	電気検査料・ごみ処理代・浄化槽清掃代 他
支 払 利 息	40,000	10,000	
仕 入	4,286,000	5,370,000	苗・種子・お茶生葉・堆肥・小麦粉・芋・栗・大豆・梅他材料
法 人 税 等	90,000	90,000	
予 備 費	11,540	313,161	
合 計	35,442,540	38,269,161	