《 佐伯市公設水産地方卸売市場事業 ≫経 営 戦 略

▶佐伯市公設水産地方卸売市場 鶴見市場



▶佐伯市公設水産地方卸売市場 葛港市場



≪ 目 次 ≫

1. 佐伯市公設水産地方卸売市場 鶴見市場事業網	圣営戦略
(1)事業概要	··· 1 ~ 2
(2)将来の事業環境	··· 3
(3)経営の基本方針	••• 4
(4)投資・財政計画(収支計画)	··· 4 ~ 5
(5)公営企業として実施する必要性など	6
(6)経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	6
2. 佐伯市公設水産地方卸売市場 葛港市場事業総	圣営戦略
(1)事業概要	··· 7 ~ 8
(2)将来の事業環境	9
(3)経営の基本方針	10
(4)投資・財政計画(収支計画)	10 ~ 11
(5)公営企業として実施する必要性など	··· 12
(6)経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	··· 12
3. 投資・財政計画(収支計画)	

1. 佐伯市公設水産地方卸売市場 鶴見市場事業経営戦略

団 体 名 : 佐伯市

事 業 名 : 公設水産地方卸売市場 鶴見市場事業

策 定 日 : 令和 4 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 4 年度 ~ 令和 13 年度

<u>1. 事業概要</u>

(1) 事 業 形 態

法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	法非適	事業開始年月日	昭和56年度
職 員 数	(兼務)3 人	市場種別区分	地方卸売市場
前 回 の 移 転 又は再整備年度	平成15年度	次回再整備予定年度	未定
広域化実施状況		-	
	ア 民間委託	-	
民間活用の状況	イ 指定管理者制度	-	
	ウ PPP・PFI	-	

(2) 使 用 料 形 態

売上高割使用料の 概 要 ・ 考 え 方	・佐伯市公設水産地方卸売市場条例に基づき、卸売業者より徴収しています。 ・使用料は、卸売価格の1,000分の5に相当する額としています。
施設使用料の概要・考え方	・佐伯市公設水産地方卸売市場条例に基づき、卸売業者より徴収しています。 ・使用料は、使用面積1平方メートルにつき105円としています。
使用料改定年月日	平成16年4月1日

(3) 現在の経営状況

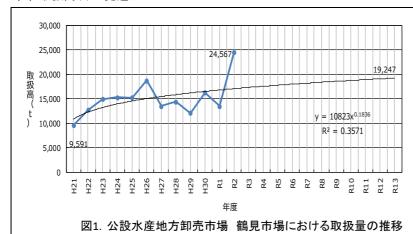
	年度	野菜	果実	水産物	肉類・鳥類・卵類	その他	合計
年間取扱高 (t)	H30			16,276			16,276
※過去3年度 分を記載	R1			13,491			13,491
	R2			24,567			24,567
	年度	野菜	果実	水産物	肉類・鳥類・卵類	その他	合計
年間税込 売上高	H30			2,157			2,157
(百万円) ※過去3年度	R1			2,105			2,105
分を記載	R2			2,213			2,213
収益的収支比率 ※過去3年度分を記載		H30	324%	R1	359%	R2	212%
経費回収率 ※過去3年度分を記載		H30	324%	R1	359%	R2	212%
他 会 計 補 助 金 比 率 ※過去3年度分を記載		H30	0%	R1	0%	R2	Ο%
有形固定資産減価償却率 (公会計ベース) ※過去3年度分を記載		H30	81%	R1	83%	R2	85%
企業債残高対料金収入比 率 ※ 過去3年度分を記載		H30	0%	R1	0%	R2	O%

【上記の収益、資産等の状況等を踏まえた現在の経営状況の分析】

収益的収支比率、経費回収率ともに100%を大きく上回っていることに加え、他会計補助金比率及び企業債残高対料金収入比率ともに0%であり、経営状況は問題ないと考えています。なお、令和2年度における収益的収支比率及び経費回収率が例年に比べ低くなっている要因としては、市場施設の耐震診断、耐震補強計画に関する業務の影響が主な理由となります。 一方で、有形固定資産減価償却率は高く、施設の老朽化対策が懸念材料として残っています。

2. 将来の事業環境

(1) 取扱高(t)の見通し



本市場における取扱量(t)について平成21年度 から令和2年度までの実績値を整理し、その結果 もとに令和3年度から令和13年度までの取扱高を 予測しました(図1)。

その結果、年数経過に伴い取扱高は上昇し (R2=0.3571)、近似式(y=10823x^{0.1836})から 令和13年度の取扱高は19,247tと試算されました。

(2) 使用料収入の見通し



本市場における使用料収入(千円)について 平成21年度から令和2年度までの売上高割及び 面積割における実績値を整理し、その結果をも とに令和3年度から令和13年度までの使用料収 入を予測しました(図2)。

その結果、売上高割については、年数経過に 伴い上昇し(R2=0.7652)、近似式 (y=6886.1x^{0.1693})から令和13年度の 売上高割収入は11,621千円と試算されました。 面積割については、今後も安定的に推移する 見込みであり(R2=0.7065)、

近似式(y = 7708.4x^{0.0201})から令和13年度の面 積割収入は8,203千円と試算されました。

(3) 施設の見通し

本市場は開設後40年以上経過しており、老朽化対策に加え、衛生管理の強化が求められています。

そこで、本市としましては、産地市場として高度な衛生管理に対応できる市場整備をすすめるため、早急に市場整備に係る基本構想の策定を行います。

なお、市場整備完了までの間、新たな投資は行わない予定です。市及び卸売人による市場の点検を継続し、随時修繕等対応しながら施設利用を行っていきます。

(4)組織の見通し

卸売市場の管理に関わる職員は3名(兼務)となっています。

今後、市場整備に向けた基本構想策定にあわせ、必要に応じて組織の見直しを検討していきます。

3.	経営の	基本方	計
Ο.		441711	312

- ・公正かつ透明性のある市場取引の確保
- 持続的な市場運営
- 市場施設の環境整備市場業務における衛生管理の強化

※本市場については、産地市場として高度な衛生管理に対応できる市場整備をすすめます。今後、市場整備に向けた基本構想策定にあわせ、経営の基本方針を具体化していきます。

4. 投資・財政計画(収支	計画)
---------------	-----

(1) ‡	设資・財政言	十画(収支計画	画): 別 紙 の と お り
			画)の策定に当たっての説明
		ち投資につい	
	<u> </u>	7,2,2,1	独立採算の運営を継続します。
	目	標	
	Ħ	徐	
市場	整備に向け	けた基本構想	策定にあわせ、検討していきます。なお、市場再整備までの間、新たな投資は行わない予定です。
② 収	支計画のう	ち財源につい	
			経費回収率200%以上を維持します。
	目	標	
市坦	救備すでの	高 L 喜割庙	 用料単価及び施設使用料単価については、現行単価にて算出しましたが、市場整備等必要に応じ
	正備よ Co. さ改定を検討		の名字画及い他政庆の名字画に グいては、先刊字画にて穿出しましたが、中物金冊寺必安に心し
			の経費についての説明
・職員:	官理質につ 給与費につ	いては、必多いては、市か	夏最低限の支出に留めます。 「開設者として市場運営を行う間は、水産課職員が市場業務を兼務するため、費用の計上は行いま
せん。	4年度につい	ハケは 市場	整備の検討に係る経費を見込んでいます。
la 4.H.	1一及に ブ	ر داه د ایا کها	正面~ハスロリールの中土をでプレビック(2)の

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民	間 活	用	運営方法については、民営についても検討し、市場運営に最も適した手法の検討を行います。
投資	蚤の平準	化	'基本構想策定までは、新たな投資は行わない予定です。
広	域	化	葛港市場と市場機能が異なるため、現状は2市場統合の計画はありません。
そ の)他の取	組	市場整備に合わせて、施設再配置やダウンサイジング等を行い、整備費用、管理費用の圧縮について検討することとします。

② 今後の財源についての考え方・検討状況

使	用	料	市場整備までの間は、現行の使用料のままとしていますが、独立採算による経営を念頭に、引き続き使用料について検討していきます。
企	業	債	公営企業として市場整備する場合は、公営企業債の利用を検討します。
繰	入	金	基本的には繰入に依存せず、独立採算による経営とします。
	の有効活用等、増 加 の		市場整備にあわせて、クラウドファンディング、ネーミングライツ、発電事業者への屋根貸し等、新たな財源の確保について検討していきます。
₹ (の他のほ	取 組	建物や設備の現状維持には、地方卸売市場事業特別会計予算のほか、地方卸売市場事業特別会計財政調整基金を活用します。

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委	託	料	施設の維持管理、市場整備に関するものについて計上します。
管	理運営	費	市場整備方針が決定するまでは、現在の公営を継続します。
職	員 給 与	費	該当ありません。
そ 0	の他の取	組	該当ありません。

5. 公営企業として実施する必要性など

事業の意義、提供する サービス自体の必要性	生鮮食料品等の安定的な供給という公共の必要性から重要な役割を担っています。 本市場は、漁業者、出荷団体から鮮魚を集荷し、需給に応じた適正な価格を決定し、消費地や中 央卸売市場へ供給する重要な機能を有しています。
公営企業として実施す る 必 要 性	生鮮食料品等の流通における公正かつ円滑な取引を確保する上で重要な役割を担っています。

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

	本戦略は、現施設を長期利用することを想定して策定しています。とのため、今後の市場整備に向けた動きの中で随時経営戦略の見直しを進めていきます。
経営戦略の事後検証、 改定等に関する事項	

2. 佐伯市公設水産地方卸売市場 葛港市場事業経営戦略

団 体 名 : 佐伯市

事 業 名 : 公設水産地方卸売市場 葛港市場事業

策 定 日 : 令和 4 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 4 年度 ~ 令和 13 年度

<u>1. 事業概要</u>

(1) 事 業 形 態

法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	法非適	事業開始年月日	昭和51年度
職 員 数	(兼務)3 人	市場種別区分	地方卸売市場
前 回 の 移 転 又は再整備年度	-	次回再整備予定年度	未定
広 域 化 実 施 状 況		-	
	ア 民間委託	-	
民間活用の状況	イ 指定管理者制度	-	
	ウ PPP・PFI	-	

(2) 使 用 料 形 態

※取扱い種別、施設ごとの状況が分かるよう記載すること。

売上高割使用料の 概 要 ・ 考 え 方	・佐伯市公設水産地方卸売市場条例に基づき、卸売業者より徴収しています。 ・使用料は、卸売価格の1,000分の3に相当する額としています。
施設使用料の概要・考え方	・佐伯市公設水産地方卸売市場条例に基づき、卸売業者より徴収しています。 ・使用料は、使用面積1平方メートルにつき222円としています。
使用料改定年月日	平成16年4月1日

(3) 現在の経営状況

	年度	野菜	果実	水産物	肉類・鳥類・卵類	その他	合計
年間取扱高 (t)	H30			1,007			
※過去3年度 分を記載	R1			914			
	R2			743			
	年度	野菜	果実	水産物	肉類·鳥類·卵類	その他	合計
年間税込 売上高	H30			679			
(百万円) ※過去3年度	R1			646			
分を記載	R2			551			
収益的収 ※過去3年	、支 比 率 度分を記載	H30	81%	R1	80%	R2	82%
経費回収率 ※過去3年度分を記載		H30	76%	R1	80%	R2	82%
他 会 計 補 助 金 比 率 ※過去3年度分を記載		H30	0%	R1	0%	R2	0%
有形固定資産減価償却率 (公会計ベース) ※過去3年度分を記載		H30	99.9%	R1	99.9%	R2	99.9%
企業債残高対料金収入比 率 ※過去3年度分を記載		H30	110%	R1	97%	R2	86%

【上記の収益、資産等の状況等を踏まえた現在の経営状況の分析】

収益的収支比率、経費回収率ともに100%を下回っています。これは漁獲量低下に伴う利用料金収入の減少、施設の老朽化に伴う維持管理コストの増大の他、過年度に一般会計から繰入たものに対する繰出金等が影響しています。 他会計補助金比率については0%となっており、通常運営上は他会計からの繰入は行っていません。 有形固定資産原価償却率については、施設整備から約40年を経過し、耐用年数を超過していることから100%となっており、施設

の老朽化対策が懸念材料として残っています。

企業債残高対料金収入比率については高い状況ですが、令和8年度末で完済する見込みです。

2. 将来の事業環境

(1) 取扱高(t)の見通し

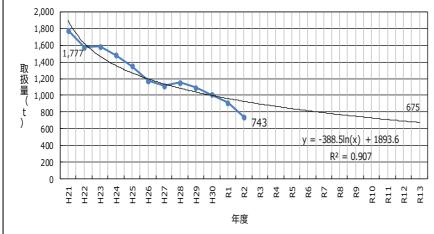


図1. 公設水産地方卸売市場 葛港市場における取扱量の推移

本市場における取扱量(t)について、 平成21年度から令和2年度までの実績値 を整理し、その結果から令和3年度から 令和13年度までの取扱高を予測しました (図1)。

その結果、年数経過に伴い取扱高は減少し(R2=0.907)、

近似式(y = -388.5lnx+1893.6)から 令和13年度の取扱高は675tと試算されま した。

(2) 使用料収入の見通し

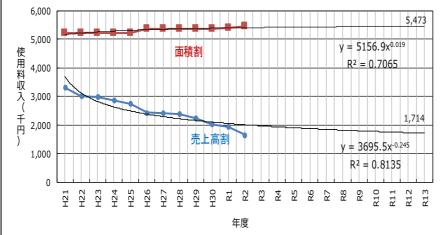


図2. 公設水産地方卸売市場 葛港市場における使用料収入の推移

本市場における使用料収入(千円)について、平成21年度から令和2年度までの売上高割及び面積割における実績値を整理し、その結果から令和3年度から令和13年度までの使用料収入を予測しました(図2)。その結果、売上高割については、年数経過に伴い減少し(R2=0.8135)、

近似式(y=3695.5x^{-0.245})から令和13年度 の売上高割収入は1,714千円と試算されま した。

面積割については、今後も安定的に推移する見込みであり(R2=0.7065)、近似式(y=5156.9x^{0.019})から令和13年度の面積割収入は5,473千円と試算されました。

(3) 施設の見通し

本市場は開設後40年以上経過していることから、早急に老朽化対策を講じる必要があります。

そこで、本市としては、佐伯市市街地グランドデザインに示された賑わいづくりとあわせて方向性を整理し、民間活力を取り入れた施設の整備をすすめます。今後は、市場整備に向けた検討を市場関係者と進め、早急に市場整備の基本構想策定を目指します。

なお、市場整備完了までの間、新たな投資は行わない予定です。市及び卸売人による市場の点検を継続し、随時修繕等対応しながら施設利用を行っていきます。

(4) 組織の見通し

卸売市場の管理に関わる職員は3名(兼務)となっています。

今後、市場整備に向けた基本構想策定にあわせ、必要に応じて組織の見直しを検討していきます。

2	経営O	/ # #	스 솨
.	ボギ キ U	ノ本へ	刀亚丁

公正かつ	添肥性/	カホス	一件	古ころ	い確保
· Д IL /J · J	ᄓᄀᄓᄀᆝᄑ	ノノ(ソ)へ) I I J <i>Ի2</i> 77 .	4X 7 I U	ᄀᆘᅲᆝᄉ

- 持続的な市場運営
- ・市場施設の環境整備
- ・市場業務における衛生管理の強化

※本市場については、佐伯市市街地グランドデザインに示された賑わいづくりとあわせて方向性を整理し、民間活力を取り入れた施設の整備をすすめます。今後は、市場整備に向けた基本構想策定にあわせ、経営の基本方針を具体化していきます。

4. 投資・財政計画(収	支計画)
--------------	------

(1) 投	ģ∙財政計		画): 別 紙 の と お り		
(2) 投	(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明				
① 収支	支計画のう	ち投資につい	いての説明		
			独立採算の運営を継続します。		
	_	1 m			
	目	標			
市場塾	整備に向け	た基本構想	策定にあわせ、検討していきます。なお、市場再整備までの間、新たな投資は行わない予定です。		
عرار ۞	支針画のう	ち財源につい	ンプの説明		
Z 4X 2	又計画のフ	つ別派につい	・・Cの記場 経費回収率100%を目指します。		
			柱負回収平100%で日刊しより。		
	目	標			
市場率	整備までの	売上高割使	用料単価及び施設使用料単価については、現行単価にて算出しましたが、独立採算の経営を念頭		
に料金	改定につい	いて検討しま	<i>f</i> 。		
③ 収3	支計画のう	ち投資以外の	の経費についての説明		
・維持管	き理費につ	いては、必要	要最低限の支出に留めます。		
・職員和せん。	6分質につ	いては、巾ヵ	が開設者として市場運営を行う間は、水産課職員が市場業務を兼務するため、費用の計上は行いま		

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民間	引 活	用	運営方法については、民営についても検討し、市場運営に最も適した手法の検討を行います。
投 資	の 平 準	化	基本構想策定までは、新たな投資は行わない予定です。
広	域	化	'鶴見市場と市場機能が異なるため、現状は2市場の統合計画はありません。
その	他 の 取	組	'市場整備に合わせて、施設再配置やダウンサイジング等を行い、整備費用、管理費用の圧縮に ついて検討することとします。

② 今後の財源についての考え方・検討状況

使	用	料	市場整備までの期間は、現行の使用料のままとしていますが、独立採算による経営を念頭に、引き続き使用料について検討していきます。
企	業	債	公営企業として市場整備する場合は、公営企業債の利用を検討します。
繰	入	金	基本的には繰入に依存せず、独立採算による経営とします。
	の有効活用等、増 加 の		市場整備にあわせて、クラウドファンディング、ネーミングライツ、発電事業者への屋根貸し等、新たな財源の確保について検討していきます。
₹ 0	の他の耳	取 組	建物や設備の現状維持には、地方卸売市場事業特別会計予算のほか、地方卸売市場事業特別会計財政調整基金を活用します。

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委	託	料	施設の維持管理、市場整備に関するものについて計上します。
管	理運営	費	市場整備方針が決定するまでは、現在の公営を継続します。
職	員 給 与	費	該当ありません。
そ 0	の他の取	組	該当ありません。

5. 公営企業として実施する必要性など

事業の意義、提供する	地域住民に対する生鮮食料品等の安定的な供給という公共の必要性から重要な役割を担っています。
サービス自体の必要性	本市場は、漁業者、出荷団体から鮮魚のほか、冷凍加工品等を集荷し、需給に応じた適正な価格を決定し、消費地に供給する重要な機能を有しています。
公営企業として実施す る 必 要 性	生鮮食料品等の流通における公正かつ円滑な取引を確保する上で重要な役割を担っています。

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

	本戦略は、現施設を長期利用することを想定して策定しています。そのため、今後の市場整備に向けた動きの中で随時経営戦略の見直しを進めていきます。
経営戦略の事後検証、 改定等に関する事項	

投資・財政計画 (収支計画)

(単位:千円.%) 年 度 H30 R1 R2 R6 R7 R8 R10 R3 R4 R5 R9 R11 R12 R13 区 分 (決算) (決算) (決算) 益 (A) 26.671 26.014 26.414 26.151 26.270 26.382 26.489 26.592 26.689 26.783 26.873 26.960 27.044 27.044 業 収 (1) 営 益(B) 26.244 25.996 26.395 26.133 26.251 26.364 26.471 26.573 26.671 26.764 26.855 26.942 27.025 27.025 収 ア料 金 収 26.244 25.996 26.395 26.133 26.251 26.364 26.471 26.573 26.671 26.764 26.855 26.942 27.025 27.025 益 受 託 I 事 収 益 (C) 0 0 0 0 0 的 ഗ 0 収 益 営 外 収 427 18 20 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 収 ア他 会 計 繰 入 金 0 0 0 0 0 0 0 0 0 n の 427 18 20 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 益 総 用 (D) 14.477 13.399 16.792 20.161 24.236 11.172 11.172 11.172 11.172 11.172 11.172 11.172 11.172 11.172 的 (1) 営 12.758 12.310 18.983 9.994 9.994 9.994 9.994 9.994 15.524 23.058 9.994 9.994 9.994 9.994 給 費 員 0 0 0 0 0 0 n 収収 ち 退 職手 0 0 0 0 イそ ഗ 12.758 12.310 23.058 9.994 9.994 9.994 9.994 9.994 15.524 18.983 9.994 9.994 9.994 9.994 支 的 営 外 費 用 1.719 1.089 1.178 1.178 1.178 1.178 1.178 (2) 1.267 1.178 1.178 1.178 1.178 1.178 1.178 支 ア支 出 うちー時借入金利息 0 0 0 n n 0 n 0 うち資本費平準化債分 0 0 0 0 0 0 0 0 0 イそ 1.718 1.088 1.177 1.177 1.177 1.177 1.177 1.177 1.177 1.177 1.177 1.266 1.177 1.177 収支差引 (A)-(D)(E) 12,194 12.615 9,623 5.991 2.034 15,210 15,317 15,420 15,517 15.611 15,701 15,788 15,872 15,872 資 本 的 収 入 (F) 0 0 0 (1) 地 方 0 0 0 0 0 0 0 0 ち資 本 費 平 準 化 債 0 0 0 0 0 資 計 0 本 (2) 他 会 助 金 0 0 0 0 0 0 0 0 0 的 会 金 (3) 他 計 0 0 0 0 0 0 0 0 資収 定 産 売 金 0 0 0 0 0 資 却 都 道 府 県)補助 玉 0 0 (5) 0 0 0 本 I 金 (6) 負 0 0 0 0 0 0 0 そ 0 0 0 0 的 0 資 本 的 支 出 (G) 3.520 3.520 3.520 3.335 1.020 1.020 1.020 1.020 1.020 0 0 0 建 改 0 0 0 0 (1) 0 0 0 0 収 うち職員給 与 費 0 0 0 0 0 本的 支 方 金 (H) 0 1.020 1.020 1.020 1.020 1.020 1.020 1.020 1.020 1.020 0 0 0 0 うち資本費平準化債償還金 0 0 0 0 0 0 0 他会計長期借入金返還 0 0 0 0 0 他会計への 繰 出 2.500 2.500 2.500 2.315 0 0 0 0 0 0 (5)0 0 0 0 0 0 0 0 収支差引 (F)-(G) △ 3.520 △ 3,520 △ 3,520 △ 3.335 △ 1,020 △ 1.020 △ 1.020 △ 1.020 △ 1.020

投資·財政計画 (収支計画)

													(単位:	千円,%)
年 度	H30	R1	R2											
区分	(決算)	(決算)	(決算)	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13
収 支 再 差 引 (E)+(I) (J)	8,675	9,095	6,103	2,656	1,014	14,191	14,298	14,400	14,498	15,611	15,701	15,788	15,872	15,872
積 立 金 (K)	9,478	6,984	4,219	5,602	4,124	4,124	4,124	4,124	4,124	4,412	4,403	4,395	4,388	4,388
前年度からの繰越金 (L)	2,941	2,138	4,249	6,133	3,187	78	10,145	20,319	30,595	40,969	52,169	63,467	74,860	86,345
前年度繰上充用金 (M)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
形 式 収 支 (J)-(K)+(L)-(M) (N)			6,133	3,187	78	10,145	20,319	30,595	40,969	52,169	63,467	74,860	86,345	97,829
翌年度へ繰り越すべき財源(O)		· ·	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
実 質 収 支黒 字(P)	2,138		6,133	3,187	78	10,145	20,319	30,595	40,969	52,169	63,467	74,860	86,345	97,829
(N)-(O) 赤 字 (Q)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
赤字 比率(0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益的収支比率(172	180	148	123	104	216	217	218	219	240	241	241	242	242
地方財政法施行令第16条第1項により算定した 資 金 の 不 足 額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
営業収益一受託工事収益 (B)-(C) (S)	26,244	25,996	26,395	26,133	26,251	26,364	26,471	26,573	26,671	26,764	26,855	26,942	27,025	27,025
地 方 財 政 法 に よ る ((R)/(S)×100) 資 金 不 足 の 比 率	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
健全化法施行令第16条により算定した 資金の不足額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
健全化法施行規則第6条に規定する (U) 解 消 可 能 資 金 不 足 額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
健全化法施行令第17条により算定した 事業の規模	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
健全化法第22条により算定した ((T)/(V)×100) 資 金 不 足 比 率	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他 会 計 借 入 金 残 高 (W)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
地 方 債 残 高 (X)	8,161	7,141	6,121	5,101	4,081	3,061	2,041	1,020	0	0	0	0	0	0
〇他会計繰入金													(単	位:千円)
年 度	H30	R1	R2											
区分	(決算)	(決算)	(決算)	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13
収益的収支分	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
うち基準内繰入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
うち基準外繰入金	1		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
資本的収支分	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
うち 基 準 内 繰 入 金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
うち基準外繰入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合 計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0